



## คณะกรรมการพัฒนาการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ

### รายงานการประชุม

คณะอนุกรรมการพัฒนาและส่งเสริมการวิจัยในกระบวนการยุติธรรม

ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓

วันพุธที่ ๒๙ กรกฎาคม ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๓๐ น.

ณ ห้องประชุมกิจการยุติธรรม ๑ (JA๑) ชั้น ๙ อาคารรัฐประศาสนภักดี  
ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษาฯ เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ

### ผู้มาประชุม

- |   |                  |
|---|------------------|
| ๑. ศาสตราจารย์ ดร.สุรศักดิ์ ลิขสิทธิ์วัฒนกุล  | ประธานอนุกรรมการ |
| ๒. ผู้แทนสำนักงานศาลยุติธรรม<br>นางสาววรมน งามางกูร   | อนุกรรมการ       |
| ๓. ผู้แทนสำนักงานศาลปกครอง<br>นางสาวสุรางคณา หิรัญวัฒนสิน                                   | อนุกรรมการ       |
| ๔. ผู้แทนสำนักงานอัยการสูงสุด<br>นายสรรพัชญ รัชตะวรรณ                                       | อนุกรรมการ       |
| ๕. ผู้แทนสำนักงานตำรวจแห่งชาติ<br>พล.ต.ต.สรร พูลศิริ  | อนุกรรมการ       |
| ๖. ผู้แทนสำนักงานประมาณ<br>นางอมรรัตน์ ฤทธิพลเดช  | อนุกรรมการ       |
| ๗. ผู้แทนสำนักงานการวิจัยแห่งชาติ<br>นางสาววิภารัตน์ ตีอ่อง                                 | อนุกรรมการ       |
| ๘. ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม<br>ผศ.ดร.สุกานดา เหลืองอ่อน | อนุกรรมการ       |
| ๙. ผู้แทนสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย<br>นางสาวโสมนัส เจือศรีกุล                     | อนุกรรมการ       |
| ๑๐. ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา<br>นางศิริสา ไชยหมาน                                    | อนุกรรมการ       |
| ๑๑. ผู้อำนวยการสำนักงานกิจการยุติธรรม<br>พ.ต.ท.พงษ์ธร ธัญญสิริ                              | อนุกรรมการ       |

๑๒. นางชัตติยา รัตนดิลก	อนุกรรมการและเลขานุการ
๑๓. นางสาวจิตติยา พฤกษาเมธานันท์	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๑๔. นางประทุมภร นนท์ธีระสวัสดิ์	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

#### ผู้ไม่มาประชุม

๑. นายเดชา สังขวรรณ	ติตราชการ
๒. นางสาวสิริพร พิทยโสภณ	ติตราชการ

#### ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นางสาวปริยานุช สันติวงษ์	สำนักงานกิจการยุติธรรม
๒. นางสาวรัตนาวรรณ หอมเนียม	สำนักงานกิจการยุติธรรม
๓. ว่าที่ ร.ต.หญิง สุภัทรา आयวงษ์	สำนักงานกิจการยุติธรรม
๔. นางสาวกัลยา ถ้ำทอง	สำนักงานกิจการยุติธรรม

#### เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๓๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ  
ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าได้มีอนุกรรมการติตราชการ ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้  
จำนวน ๒ ท่าน ได้แก่ นายเดชา สังขวรรณ และนางสาวสิริพร พิทยโสภณ

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม  
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อทราบ

- ความคืบหน้าการเสนอขอรับงบประมาณด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ฝ่ายเลขานุการฯ แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในการประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาและส่งเสริมการวิจัยในกระบวนการยุติธรรม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๖๒ ที่ประชุมได้เห็นชอบการจัดทำชุดโครงการวิจัยด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรมตามแนวทางการป้องกันอาชญากรรม (การป้องกันอาชญากรรมก่อนเข้าสู่กระบวนการยุติธรรม) “ชุดโครงการวิจัยเพื่อป้องกันกลุ่มเสี่ยงที่จะก่ออาชญากรรม” (การป้องกันอาชญากรรมระหว่างเข้าสู่กระบวนการยุติธรรม) “ชุดโครงการวิจัยเพื่อการหันเหผู้กระทำผิดออกจากกระบวนการยุติธรรม” เพื่อเสนอขอรับการจัดสรรงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยสำนักงานกิจการยุติธรรมได้นำส่งชุดโครงการวิจัยดังกล่าวเพื่อเสนอขอของบประมาณด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ภายใต้แผนงาน “การคุ้มครองสิทธิมนุษยชนในกระบวนการยุติธรรม” เรียบร้อยแล้ว

ในการนี้...

ในการนี้ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) ได้แจ้งวงเงินจัดสรรงบประมาณเบื้องต้น (ก่อนการพิจารณาของฝ่ายนิติบัญญัติ) ซึ่งคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมได้พิจารณาคำขอของงบประมาณประเภท Functional-Based Research Fund ของกระทรวงยุติธรรม และพิจารณาจัดสรรในเบื้องต้น ในวงเงินงบประมาณ ๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท (สิบล้านบาทถ้วน) อันจะเป็นวงเงินที่จะใช้สำหรับการชี้แจงต่อคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ของสภาผู้แทนราษฎร และวุฒิสภา ดังนั้น เพื่อให้การจัดทำข้อเสนอการวิจัยเพื่อเสนอของบประมาณด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เป็นไปตามหลักเกณฑ์การพิจารณาจัดลำดับความสำคัญข้อเสนอการวิจัยของกระทรวงยุติธรรมประกอบการเสนอขอรับจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ สำนักงานฯ จึงจัดส่งข้อเสนอขอชุดโครงการวิจัยเพื่อการค้นหาผู้กระทำผิดออกจากกระบวนการยุติธรรม วงเงินงบประมาณ ๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท (สิบล้านบาทถ้วน) ไปยัง สกสว. ภายในวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๓ แล้ว

ประกอบกับสำนักงานกิจการยุติธรรม ในฐานะฝ่ายเลขานุการฯ ของคณะกรรมการพิจารณาและประเมินผลงานวิจัยของกระทรวงยุติธรรม ได้มีการจัดการประชุมเพื่อกำหนดโจทย์วิจัยด้านกระบวนการยุติธรรมเพื่อเสนอขอรับงบประมาณด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๓ ซึ่งที่ประชุมได้มอบหมายให้สำนักงานฯ จัดทำแบบสำรวจความคิดเห็นเพื่อเป็นการรวบรวมข้อมูลด้านการวิจัยของกระทรวงยุติธรรมให้มีความครบถ้วน สมบูรณ์ โดยฝ่ายเลขานุการฯ ได้มีการจัดทำแบบสำรวจความต้องการการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการวิจัยภายใต้ชุดโครงการวิจัยเพื่อการค้นหาผู้กระทำผิดออกจากกระบวนการยุติธรรม เพื่อให้การศึกษาวิจัยในชุดโครงการวิจัยดังกล่าวเกิดความบูรณาการระหว่างหน่วยงานในกระทรวงยุติธรรม ในเบื้องต้นได้มีหน่วยงานตอบแบบสำรวจเพื่อแจ้งความประสงค์ในการเข้าร่วมศึกษาและดำเนินโครงการวิจัยภายใต้ชุดโครงการวิจัยเพื่อการค้นหาผู้กระทำผิดออกจากกระบวนการยุติธรรม จำนวน ๕ หน่วยงาน ได้แก่ กรมคุมประพฤติ กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน กรมราชทัณฑ์ และสำนักงานปลัดกระทรวงยุติธรรม ทั้งนี้ หาก สกสว. แจ้งผลการพิจารณาข้อเสนอการวิจัยและงบประมาณ ฝ่ายเลขานุการฯ จะดำเนินการแจ้งให้หน่วยงานทราบต่อไป หาก สกสว. ได้รับการจัดสรรงบประมาณมาแล้ว จะมีการกำหนดให้มีการประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานที่แจ้งความประสงค์ความต้องการในการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการวิจัยต่อไป

### ประเด็นอภิปราย

๑. โครงการวิจัยย่อย เรื่องแนวทางในการลดปริมาณคดีอาญาของกระบวนการยุติธรรม : บทบาทของยุติธรรมชุมชน ซึ่งมีหน่วยงานที่แจ้งความประสงค์ในการเข้าร่วมศึกษาวิจัย ได้แก่ กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน และสำนักงานปลัดกระทรวงยุติธรรมแต่เนื่องจากโครงการวิจัยดังกล่าวมีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติใกล้เกลี่ยขื่อพิพาท พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและมีภารกิจเชื่อมโยงหลายหน่วยงาน จึงควรบูรณาการการดำเนินวิจัยร่วมกันทั้งหน่วยงานภายในกระทรวงยุติธรรมและหน่วยงานนอกกระทรวงยุติธรรม เช่น ศาล อัยการ ตำรวจ กระทรวงมหาดไทย กรมการปกครอง ซึ่งในปัจจุบันกระทรวงยุติธรรมมีศูนย์ยุติธรรมชุมชนเป็นกลไกหลักที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมในการดำเนินงานร่วมกับกระทรวงมหาดไทยในการดำเนินงานของศูนย์ยุติธรรมชุมชน ดังนั้น หากมีการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) ระหว่างหน่วยงานก็จะสามารถพัฒนาแนวทางการดำเนินงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ได้ต่อไป

๒. ควรปรับ...

๒. ควรปรับแก้ถ้อยคำในหน้า ๒๐ “ทั้งนี้ หาก สกสว. ....ต่อไป” เป็น “หากโครงการผ่านการพิจารณาในวาระที่ ๒ และวาระที่ ๓ และมีผลบังคับใช้จะแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบต่อไป

๓. แนวทางการจัดทำข้อเสนอการวิจัยเพื่อเสนอขอรับการจัดสรรงบประมาณด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม กำหนดให้ข้อเสนอการวิจัยที่เสนอขอของงบประมาณต้องมีความสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๗๐ ซึ่งได้กำหนดโปรแกรม (Program) และเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญไว้ (Objectives and Key Results : OKRs) แต่ยังคงกำหนดโปรแกรมและ OKRs ด้านกระบวนการยุติธรรม ส่งผลให้การจัดทำข้อเสนอการวิจัยด้านกระบวนการยุติธรรมขาดการบูรณาการ และไม่สามารถส่งผลกระทบ (Impact) ในวงกว้างได้ จึงควรแสวงหาแนวทางกำหนดโปรแกรมและ OKRs ด้านกระบวนการยุติธรรมที่ชัดเจนขึ้น ให้เกิดการพัฒนาองค์ความรู้ด้านกระบวนการยุติธรรมที่สอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนปฏิรูปประเทศด้านกระบวนการยุติธรรมและกฎหมายต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา

● การขับเคลื่อนแนวทางการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

จากมติที่ประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาและส่งเสริมการวิจัยในกระบวนการยุติธรรม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ เห็นชอบแผนการขับเคลื่อนแนวทางการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ (กระบวนการหลังการวิจัย) โดยมอบหมายฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการ ดังนี้

๑. ปรับปรุงแผนการขับเคลื่อนฯ ตามข้อสังเกตของที่ประชุม โดยเพิ่มเติมรูปแบบ/กิจกรรมการนำเสนองานวิจัยที่น่าสนใจ เช่น การจัดทำ Policy Brief การจัดกิจกรรม Workshop การเสวนา ผู้ที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย นอกจากนี้ควรคำนึงถึงการกำหนดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมในงานวิจัยมากขึ้น ทั้งหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานภาคเอกชน NGOs และภาคประชาชน

๒. นำเสนอภาพความเชื่อมโยงแนวทางการนำงานวิจัยด้านกระบวนการยุติธรรมไปใช้ประโยชน์ ตั้งแต่กระบวนการก่อนการวิจัย ระหว่างการวิจัย และหลังการวิจัย

โดยฝ่ายเลขานุการฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงแนวทางการนำงานวิจัยด้านกระบวนการยุติธรรมไปใช้ประโยชน์ (Guideline) ให้มีความครบถ้วน และสามารถผลักดันการนำงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ได้จริง โดยได้จัดทำแผนการขับเคลื่อนแนวทางการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ และ (ร่าง) คู่มือแนวทางการนำงานวิจัยด้านกระบวนการยุติธรรมไปใช้ประโยชน์ ดังนี้

๑. แผนการขับเคลื่อนแนวทางการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ซึ่งได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาการจัดทำงานวิจัยตั้งแต่กระบวนการก่อนการวิจัย ระหว่างการวิจัย และหลังการวิจัย เนื่องจากทั้ง ๓ กระบวนการนี้มีความสัมพันธ์เกี่ยวเนื่อง และเชื่อมโยงกัน จึงต้องมีการพัฒนา และขับเคลื่อนไปพร้อมกัน ซึ่งจะนำไปสู่การนำงานวิจัยไปสู่การปฏิบัติได้อย่างครบถ้วน และครอบคลุมในทุกมิติ โดยแผนการขับเคลื่อนแนวทางการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ประกอบด้วย ก่อนการวิจัย ต้องมีการนำผู้ที่เกี่ยวข้อง (Stakeholder) ร่วมกำหนดโจทย์วิจัย และมีการกำหนดหัวข้อที่เหมาะสมด้วย ระหว่างการวิจัย ต้องมีกระบวนการทำงาน และระเบียบวิธีวิจัยที่มีคุณภาพ (Methodology) และหลังการวิจัย ต้องมีการกำหนดวิธีการเผยแพร่ไปสู่กลุ่มเป้าหมาย

(Dissemination)...

(Dissemination) ที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงมีช่องทางในการสนับสนุน/การระดมทรัพยากรเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติจริง (Resource Mobilization)

๒. (ร่าง) คู่มือแนวทางการนำงานวิจัยด้านกระบวนการยุติธรรมไปใช้ประโยชน์ ซึ่งคู่มือฯ จะประกอบด้วย ๕ หัวข้อ ดังนี้ บทนำ แนวทางการนำงานวิจัยด้านกระบวนการยุติธรรมไปใช้ประโยชน์ แก่ผู้ให้ทุน ผู้ทำวิจัย ผู้มีส่วนได้เสีย บทสรุปและข้อเสนอแนะ บรรณานุกรม และภาคผนวกโดยสร้างกลุ่มเป้าหมายของการนำ (ร่าง) คู่มือฯ ไปขับเคลื่อนให้เกิดการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ได้อย่างเป็นรูปธรรมในหน่วยงานนั้น สามารถแบ่งออกเป็น ๓ กลุ่ม ได้แก่ หน่วยงานในกระทรวงยุติธรรม หน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม และ หน่วยงานเครือข่ายด้านวิจัย

หลังจากหน่วยงานมีการนำ (ร่าง) คู่มือแนวทางการนำงานวิจัยด้านกระบวนการยุติธรรมไปใช้ประโยชน์ (Guideline) ไปขับเคลื่อนการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์กับหน่วยงานของตนเอง ฝ่ายเลขานุการฯ จะมีการดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานในการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ของหน่วยงาน ซึ่งแบ่งการติดตามงานวิจัยออกเป็น ๒ ประเภท ได้แก่ งานวิจัยใหม่ (งานวิจัยตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เป็นต้นไป) และงานวิจัยที่แล้วเสร็จ (ย้อนหลัง ๕ ปี)

### ประเด็นอภิปราย

ที่ประชุมได้ร่วมกันอภิปรายในประเด็นต่าง ๆ โดยสามารถสรุปได้ ดังนี้

#### ๑. แผนการขับเคลื่อนแนวทางการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

๑.๑ ผู้ที่เกี่ยวข้องที่ร่วมกำหนดโจทย์วิจัยควรมีการวิเคราะห์ให้สอดคล้องและตรงกับความต้องการของหน่วยงาน รวมทั้งต้องมีการนำเสนอให้ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจในการกำหนดนโยบายได้รับทราบ เข้าใจ และเห็นความสำคัญของโจทย์วิจัยดังกล่าว เมื่อดำเนินการศึกษาวิจัยเสร็จสิ้นแล้ว ผลที่ได้จากการศึกษาวิจัยจะสามารถนำไปสู่การใช้ประโยชน์ได้อย่างเป็นรูปธรรม และสามารถขับเคลื่อนการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายและตรงต่อความต้องการของหน่วยงาน

๑.๒ ในการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ควรกำหนดให้นักวิจัยหรือเจ้าของทุนต้องมีหน้าที่ในการนำเสนอผลงานวิจัยให้กับผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจในการกำหนดนโยบายได้รับทราบ เข้าใจและเห็นความสำคัญของผลงานวิจัย เพื่อนำไปสู่การผลักดันผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ได้อย่างแท้จริง

๑.๓ ในการเผยแพร่หรือผลักดันให้ผู้บริหารเกิดความเข้าใจในการผลักดันนโยบายต่าง ๆ อาจใช้ช่องทางผ่านการประชุมทางวิชาการระดับชาติว่าด้วยงานยุติธรรม (Symposium) การเผยแพร่ผ่านหลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง และระดับกลาง รวมถึงการนำผู้ที่เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Champion) มามีส่วนร่วมในการผลักดันการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ซึ่งถือเป็นแนวทางการเสริมสร้างความรู้สู่ความก้าวหน้าของกระบวนการยุติธรรม เนื่องจากผู้นำการเปลี่ยนแปลงหรือผู้นำเชิงความคิดดังกล่าวจะเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญ และมีอิทธิพล รวมถึงผลักดันให้เกิดการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ และเกิดการเปลี่ยนแปลงภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๔ ปัญหาด้านงบประมาณการวิจัยสามารถรับการสนับสนุนงบประมาณผ่านการทำงานร่วมกับมหาวิทยาลัยหรือสถาบันการศึกษา หรือการขอรับทุนสนับสนุนผ่านทางหน่วยงานร่วมกับหน่วยงานบริหารจัดการโปรแกรม (Program Management Unit : PMU) ของ สกสว. โดยในส่วนของที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการยุติธรรม คือ โปรแกรมที่ ๙ สังคมคุณภาพและความมั่นคง ซึ่งมีสำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.) เป็นผู้รับผิดชอบ ทั้งนี้ประเด็นการวิจัยต้องเป็นประเด็นที่สามารถพัฒนาองค์ความรู้การวิจัยด้านกระบวนการ

ยุทธธรรม และนำไปสู่การพัฒนาและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบ (Impact) ต่อกระบวนการยุทธธรรมซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนการปฏิรูปประเทศ

๑.๕ การทบทวนงานวิจัย ควรศึกษาประเด็นเพิ่มเติมถึงเหตุผลว่าได้นำงานวิจัยไปใช้หรือไม่ได้ใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ก่อนจะดำเนินการวิจัย ควรกำหนด Stakeholder ให้ครอบคลุม และควรมี Checklist ประเด็นของการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในด้านใด และสอดคล้องกับนโยบายอย่างไร อีกทั้งกระบวนการหลังการวิจัยควรมีการติดตามงบประมาณทั้งก่อน ระหว่าง และหลังการวิจัย

## ๒. (ร่าง) คู่มือแนวทางการนำงานวิจัยด้านกระบวนการยุทธธรรมไปใช้ประโยชน์

๒.๑ ควรปรับเปลี่ยนชื่อคู่มือเป็น “แนวทางการส่งเสริมการนำงานวิจัยด้านกระบวนการยุทธธรรมไปใช้ประโยชน์” เพื่อให้มีความชัดเจน เกิดความเข้าใจไปในทิศทางเดียวกันและเป็นการส่งเสริมการนำคู่มือแนวทางฯ ดังกล่าวไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินงานด้านการวิจัย

๒.๒ คู่มือฯ เป็นแนวทางให้กับหน่วยงานในกระบวนการยุทธธรรมสามารถนำงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ได้อย่างแท้จริง โดยจะช่วยให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ตั้งแต่กระบวนการต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ รวมถึงการวิเคราะห์งบประมาณที่ได้รับจัดสรรในปีที่ผ่านมา และควรมีการกำหนดหัวข้อให้มีความชัดเจนมากขึ้น เช่น สำหรับการบริหารทุน สำหรับนักวิจัย

๒.๓ ควรมีการกำหนดรายละเอียด ขั้นตอนการดำเนินการวิจัยทั้งในกรณีการดำเนินการวิจัยเอง และการจัดจ้างที่ปรึกษา ตั้งแต่เริ่มกระบวนการจนถึงการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ให้มีความครอบคลุม ชัดเจน และสอดคล้องกับการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน เช่น การติดตามและประเมินผลการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ (Monitoring & Evaluation) ควรมีแบบฟอร์มรายงานการติดตาม Report และช่องทางการประเมินผลที่มีการบูรณาการร่วมกันของแต่ละหน่วยงาน เพื่อทำให้เกิดการขับเคลื่อนการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ได้อย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม เป็นต้น

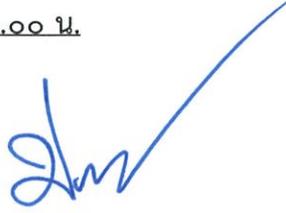
**มติที่ประชุม:** เห็นชอบแผนการขับเคลื่อนแนวทางการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ โดยมอบหมายฝ่ายเลขานุการฯ ดังนี้

๑. ปรับเปลี่ยนชื่อคู่มือเป็น “แนวทางการส่งเสริมการนำงานวิจัยด้านกระบวนการยุทธธรรมไปใช้ประโยชน์” เพื่อให้มีความชัดเจน และเกิดความเข้าใจในทิศทางเดียวกันของผู้นำคู่มือฯ ไปใช้ในการดำเนินการ

๒. เพิ่มเติมรายละเอียดของแผนการขับเคลื่อนแนวทางการพัฒนางานวิจัยในกระบวนการยุทธธรรมเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในระยะต่างๆ ของการวิจัย ตั้งแต่ระยะก่อนการดำเนินการวิจัย (Pre-research Process) ระหว่างการดำเนินการวิจัย (Ongoing Research Process) และหลังดำเนินการวิจัยเสร็จสิ้นแล้ว (Post Research Process) ให้มีความครบถ้วน สมบูรณ์มากยิ่งขึ้น

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่นๆ  
ไม่มี

เลิกประชุมเวลา ๑๖.๐๐ น.



(นางประชุมกร นนท์ธีระสวัสดิ์)  
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ  
อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ  
ผู้จัดรายงานการประชุม



(นางสาวจิตติยา พงกษาเมธานันท์)  
นักวิชาการยุติธรรมชำนาญการพิเศษ  
อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ  
ผู้จัดรายงานการประชุม



(นางชัตติยา รัตนติลก)  
ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนากระบวนการยุติธรรม  
อนุกรรมการและเลขานุการ  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม